

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Jiayuan Services Holdings Limited

佳源服務控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1153)

截至2020年12月31日止年度的年度業績公告

財務摘要

- 於2020年的收入約為人民幣615.1百萬元，較2019年的收入約人民幣454.9百萬元增長約35.2%。
- 於2020年的毛利約為人民幣187.1百萬元，較2019年的毛利約人民幣108.7百萬元增加約72.2%。
- 於2020年的毛利率約為30.4%，而2019年的毛利率約為23.9%。
- 於2020年本集團淨利潤約為人民幣70.0百萬元，較2019年的淨利潤約人民幣50.2百萬元增加約39.3%。
- 於2020年，本集團核心淨利潤(即有關本公司於2020年12月9日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市的扣除上市開支之前)約為人民幣97.1百萬元，較2019年的核心淨利潤約人民幣50.2百萬元增加約93.3%。2020年核心淨利潤率為約15.8%，而2019年則為約11.0%。
- 於2020年本公司擁有人應佔每股基本盈利為每股人民幣14分，而2019年約為每股人民幣11分。
- 截至2020年12月31日，本集團合約建築面積約(「建築面積」)為49.7百萬平方米(「平方米」)，較截至2019年12月31日的合約建築面積約38.8百萬平方米增加約28.0%。
- 截至2020年12月31日，本集團在管建築面積約為31.5百萬平方米，較截至2019年12月31日的在管建築面積約26.1百萬平方米增加約20.7%。
- 董事會擬宣派本公司截至2020年12月31日止年度的末期股利每十股普通股64港仙(2019年：無)。

佳源服務控股有限公司（「本公司」或「佳源服務」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2020年12月31日止年度的經審核合併財務業績，連同截至2019年12月31日止年度的比較數字如下：

合併全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	4	615,096	454,891
服務及銷售成本	5	(427,970)	(346,197)
毛利		187,126	108,694
其他收入及支出淨額	6	4,746	1,715
其他收益及虧損淨額		434	–
金融資產減值虧損		(9,615)	(4,942)
銷售及營銷開支	5	(10,041)	(7,400)
行政開支	5	(71,042)	(29,313)
融資成本		(119)	(19)
應佔以權益法入賬的投資業績		1,318	(431)
除稅前利潤		102,807	68,304
所得稅開支	7	(32,839)	(18,090)
年內利潤及全面收益總額		69,968	50,214
以下各方應佔利潤及全面收益總額：			
– 本公司擁有人		65,426	50,214
– 非控股權益		4,542	–
		69,968	50,214
本公司擁有人應佔每股盈利（以每股人民幣表示）			
– 基本	8	0.14	0.11
– 攤薄	8	0.14	0.11

合併財務狀況表

	於12月31日	
	2020年	2019年
附註	人民幣千元	人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業及設備	18,847	14,633
使用權資產	2,323	2,831
無形資產	34,186	35,683
以權益法入賬的投資	1,838	6,524
遞延所得稅資產	17,815	11,285
	<u>75,009</u>	<u>70,956</u>
流動資產		
存貨	501	880
貿易及其他應收款項	10 246,483	738,439
受限制銀行存款	1,219	1,559
現金及現金等價物	617,771	37,644
	<u>865,974</u>	<u>778,522</u>
資產總值	<u>940,983</u>	<u>849,478</u>
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	11 5,128	—
儲備	496,055	151,148
	<u>501,183</u>	<u>151,148</u>
非控股權益	<u>17,056</u>	<u>10,157</u>
權益總額	<u>518,239</u>	<u>161,305</u>

	於12月31日	
	2020年	2019年
附註	人民幣千元	人民幣千元
負債		
非流動負債		
租賃負債	384	1,187
遞延所得稅負債	4,445	5,207
	<u>4,829</u>	<u>6,394</u>
流動負債		
合約負債	88,232	77,326
貿易及其他應付款項	12 305,472	576,565
租賃負債	1,707	1,336
即期所得稅負債	22,504	26,552
	<u>417,915</u>	<u>681,779</u>
負債總額	<u>422,744</u>	<u>688,173</u>
權益及負債總額	<u><u>940,983</u></u>	<u><u>849,478</u></u>

合併財務報表附註

1 一般資料及重組

1.1 一般資料

本公司於2020年3月5日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年法例三，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦公室，地址為：Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。於2020年12月9日，本公司股份通過首次公開募股在聯交所主板上市(「上市」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事提供物業管理服務、物業開發商增值服務及社區增值服務。

本公司的中間控股公司佳源國際控股有限公司(「佳源國際」)為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所上市。佳源國際的最終控制人為沈天晴先生(「沈先生」)。

除非另有說明，截至2020年12月31日止年度的該等合併財務報表均以人民幣(「人民幣」)呈列。該等合併財務報表已於2021年3月29日獲董事會批准刊發。

1.2 本集團的歷史及重組

於本公司註冊成立及下述重組完成之前，本集團業務通過浙江佳源物業服務集團有限公司(「浙江佳源服務」)及其中國附屬公司進行經營。浙江佳源服務乃由創源發展有限公司(「創源發展」)間接擁有，創源發展為創源控股有限公司(「創源控股」)的附屬公司，而後者由佳源國際間接擁有。

重組

為籌備本公司股份於聯交所的上市，從事本集團業務的創源發展及其附屬公司通過重組(「重組」)的方式轉讓給本公司。重組主要涉及以下內容：

- 於2020年3月5日本公司註冊成立後，按面值向初始認購人發行一股繳足普通股並於同日將該股股份按面值轉讓給創源控股(佳源國際的附屬公司)。於有關轉讓完成後，本公司由創源控股全資擁有。
- 於2020年4月9日，本公司向創源控股收購創源發展的全部股權，代價為向創源控股配發及發行99股每股面值0.01港元(「港元」)的本公司普通股股份。於股份配發及發行完成後，創源發展由本公司全資擁有。

於重組完成後，本公司成為創源發展及本集團現時旗下公司之控股公司。

2 編製基準

主要會計政策應用於下文所載根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製的合併財務報表。合併財務報表亦遵守香港公司條例第622章適用的規定。合併財務報表已按照歷史成本法編製。

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則

本集團已應用於2020年1月1日開始的財政期間生效的新訂及經修訂準則。採納該等新訂及經修訂準則並無對本集團的合併財務報表產生任何重大影響。

(b) 尚未採納的新訂及經修訂準則以及詮釋

若干新訂及經修訂會計準則以及現有準則的修訂本及詮釋已頒佈但於本年度尚未生效，而本集團亦未提前採納。

		於下列日期或之後 開始的財政年度生效
香港財務報告準則 第16號之修訂本	COVID-19相關的租金寬減	2020年6月1日
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則 第16號之修訂本	利率基準改革－第二期	2021年1月1日
會計指引第5號（修訂本）	共同控制合併之合併 會計處理	2022年1月1日
香港財務報告準則 第3號之修訂本	概念框架之提述	2022年1月1日
香港會計準則第16號之修訂本	用作擬定用途前之所得款項	2022年1月1日
香港會計準則第37號之修訂本	履行合約之成本	2022年1月1日
年度改進	2018-2020年週期之年度改進	2022年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
香港會計準則第1號之修訂本	負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
香港詮釋第5號（2020年）	呈列財務報表－借款人對 包含按要求償還條款之 定期貸款之分類	2023年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則 第28號之修訂本	投資者與其聯營公司 或合營企業之間的 資產出售或注資	待釐定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則、該等修訂本及詮釋的影響，當中若干內容與本集團的業務相關。根據本公司董事所作的初步評估，預計該等準則於其生效之時將不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

3 分部資料

管理層已根據主要經營決策者（「主要經營決策者」）審閱的報告確定經營分部。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者已被確認為本公司的執行董事。

本集團主要於中國從事提供物業管理服務、物業開發商增值服務及社區增值服務。主要經營決策者將業務的經營業績作為一個經營分部進行審閱，以作出資源分配決策。因此，本公司的主要經營決策者認為只有一個分部用於制定戰略決策。

本集團的主要經營實體位於中國及本集團年內的所有收入均在中國產生。

4 收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
服務類型		
物業管理服務	507,595	365,635
物業開發商增值服務	72,783	67,499
社區增值服務	34,718	21,757
	<u>615,096</u>	<u>454,891</u>
收入確認：		
— 一段時間	606,104	447,204
— 某個時間點	8,992	7,687
	<u>615,096</u>	<u>454,891</u>

截至2020年及2019年12月31日止年度，沈先生控制及共同控制的公司收入分別貢獻本集團收入的13%及17%。除該等公司外，年內，概無本集團客戶貢獻本集團收入的10%或以上。

5 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
僱員福利開支	332,884	273,747
維護開支	39,945	30,833
清潔及安保開支	28,337	17,403
上市開支	27,085	–
公用事業開支	26,562	22,219
折舊及攤銷費	11,118	2,908
辦公及通訊開支	9,837	7,584
廣告及推廣開支	6,210	3,777
差旅及招待開支	5,280	4,525
稅費及附加費	4,205	3,480
綠化和園藝開支	3,892	5,526
銀行費用	3,432	1,245
已售存貨成本	3,259	3,758
核數師酬金		
— 年度審計服務	2,280	–
— 非審計服務	100	–
家政和餐飲	1,170	1,689
專業服務費	1,152	1,119
短期租賃開支	1,143	463
其他開支	1,162	2,634
	<u>509,053</u>	<u>382,910</u>
服務及銷售成本、銷售及營銷開支及行政開支總額		

6 其他收入及支出淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助	3,660	592
增值稅退稅	2,161	1,134
停車場手續費收入	487	1,454
利息收入		
— 銀行存款	66	48
— 應收關聯方款項	51	124
— 向第三方墊款	–	1,192
滯納金及罰款	(2,096)	(3,235)
其他	417	406
	<u>4,746</u>	<u>1,715</u>

7 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期所得稅	40,191	21,721
遞延所得稅	(7,352)	(3,631)
	<u>32,839</u>	<u>18,090</u>

根據開曼群島公司法，本公司在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，因此，可免除繳納開曼群島所得稅。

由於本集團於年內並無產生於香港的估計應課稅利潤，故並無計提香港利得稅撥備（2019年：無）。

本集團於中國業務之所得稅撥備乃根據相關現行法例、詮釋及慣例，就年度之估計應課稅利潤按適用稅率（即5%至25%）計算。

8 每股盈利－基本及攤薄

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔利潤除以年度已發行普通股加權平均數計算。就此使用的普通股股份數目乃基於假設重組及資本化股份發行已於2019年1月1日生效。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	<u>65,426</u>	<u>50,214</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>459,452</u>	<u>450,000</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.14</u>	<u>0.11</u>

8 每股盈利－基本及攤薄(續)

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利金額乃根據截至2020年12月31日止年度本公司擁有人的應佔利潤及已發行普通股加權平均數經授予超額配股權將予發行的潛在額外股份調整計算。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司擁有人的應佔利潤(人民幣千元)	<u>65,426</u>	<u>50,214</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	459,452	450,000
根據超額配股權將予發行的股份(千股)	<u>6</u>	<u>—</u>
	<u>459,458</u>	<u>450,000</u>
每股攤薄盈利(人民幣)	<u>0.14</u>	<u>0.11</u>

9 股利

於報告期末後，有關截至2020年12月31日止年度的末期股利為每十股普通股64港仙，總額約為39,150,000港元，約人民幣32,968,000元(2019年：無)，經計及於報告日期已發行的611,709,000(2019年：無)股普通股，已由董事會於2021年3月29日提議，並須待本公司股東(「股東」)於應屆股東週年大會上批准。建議末期股利並無於該等合併財務報表中確認為負債。

10 貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應收款項(a)	213,338	125,631
其他應收款項(b)	27,986	604,452
預付款項	<u>5,159</u>	<u>8,356</u>
貿易及其他應收款項淨額	<u>246,483</u>	<u>738,439</u>

10 貿易及其他應收款項(續)

(a) 貿易應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應收款項	243,213	146,279
減：減值撥備	(29,875)	(20,648)
	<u>213,338</u>	<u>125,631</u>

未向客戶授予信貸期。按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
0-60天	72,868	37,120
61-180天	51,933	22,623
181-365天	62,387	62,470
1-2年	42,304	10,923
2-3年	4,915	6,764
3-4年	4,457	3,363
4-5年	2,066	1,703
5年以上	2,283	1,313
	<u>243,213</u>	<u>146,279</u>

(b) 其他應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
其他應收款項		
— 按金及代客戶付款	23,329	19,370
— 應收關聯方款項	—	544,009
— 向第三方墊款	—	38,542
— 其他	5,045	2,531
	<u>28,374</u>	<u>604,452</u>
減：減值撥備	(388)	—
	<u>27,986</u>	<u>604,452</u>

11 股本

	普通股數目	股份面值 千港元	股份等額面值 人民幣千元
法定			
2020年3月5日(註冊成立日期)(a)	39,000,000	390	348
法定股本的增加(a)	<u>1,961,000,000</u>	<u>19,610</u>	<u>16,847</u>
於2020年12月31日	<u><u>2,000,000,000</u></u>	<u><u>20,000</u></u>	<u><u>17,195</u></u>
已發行及繳足			
於註冊成立日期已發行(b)	1	–	–
因重組而發行(c)	99	–	–
於上市後已發行(d)	150,000,000	1,500	1,262
因資本化而發行(e)	<u>449,999,900</u>	<u>4,500</u>	<u>3,866</u>
於2020年12月31日	<u><u>600,000,000</u></u>	<u><u>6,000</u></u>	<u><u>5,128</u></u>

- (a) 本公司於2020年3月5日在開曼群島註冊成立，法定股本為390,000港元，分為39,000,000股每股0.01港元的普通股。根據於2020年10月21日通過的唯一股東決議案，通過額外增加1,961,000,000股股份，本公司的法定股本自390,000港元增加至20,000,000港元，分為2,000,000,000股股份。
- (b) 於本公司註冊成立後，1股股份已發行及配發予一名初始認購人，其為一名獨立第三方，該股股份其後於同日轉讓予創源控股。
- (c) 根據重組，於2020年4月9日，本公司自創源控股收購創源發展的100%已發行股份。本公司向創源控股發行及配發99股股份作為有關收購的代價。
- (d) 於2020年12月9日上市後，本公司按每股3.86港元的價格發行150,000,000股新股份，募集所得款項總額約為579,000,000港元(相當於約人民幣486,964,000元)。
- (e) 根據於2020年10月21日通過的唯一股東決議案以及上市發行股份而撥入進賬後本公司的股份溢價賬，本公司將股份溢價賬內之進賬款額4,499,999港元撥充資本，方法為利用有關金額按面值繳足449,999,900股發行及配發予創源控股的股份(「資本化」)。

12 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應付款項(a)	<u>23,822</u>	<u>15,981</u>
其他應付款項		
— 公用事業費及其他應付款項	40,810	43,960
— 業主維修基金	37,836	32,764
— 已收按金	69,320	58,302
— 業務合併應付代價	285	27,753
— 應付關聯方款項	—	304,200
— 應付上市開支及股份發行成本	18,743	—
— 應付工資	87,515	69,150
— 其他應付稅項	12,802	9,474
— 其他	14,339	14,981
	<u>281,650</u>	<u>560,584</u>
	<u>305,472</u>	<u>576,565</u>

(a) 按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
0-60天	17,307	10,722
61-180天	1,710	2,142
181-365天	1,760	662
1年以上	3,045	2,455
	<u>23,822</u>	<u>15,981</u>
	<u>23,822</u>	<u>15,981</u>

主席報告

致本公司股東：

本人僅代表董事會欣然提呈本集團截至2020年12月31日止年度財務表現。

2020年，突如其來的新型冠狀病毒（「COVID-19」）疫情對物業管理行業而言是一場大挑戰。為守護業主家門口的最後一道防線，全國各個項目近六千名本集團員工投入大量人力、物力，以勇士之姿擔起守土抗疫之責，將社區打造成疫情防控最堅強的堡壘，本集團也因此獲得嘉興市南湖區人民政府頒發的「新冠肺炎疫情疫情防控工作成績突出集體」榮譽，多名員工被評為省級優秀抗疫先進工作個人等榮譽。

2020年亦是行業高速發展的一年，本集團立足長三角，持續推進城市深耕，在浙江省建立領先的市場地位，於長三角地區備受認可。經過逾16年的運營，本集團逐漸從領先的地區物業管理供應商成長為具有全國性業務的成熟綜合物業管理供應商。

截至2020年12月31日止年度，本集團實現總收入約人民幣615.1百萬元，同比增長約35.2%。毛利約為人民幣187.1百萬元，同比增長約72.2%，本集團毛利潤率為約30.4%。本集團淨利潤約為人民幣70.0百萬元，同比增長約39.3%，淨利潤率約為11.4%。

憑藉優質高品質的服務和長期積累的口碑，本集團的管理規模也實現了快速成長。截至2020年12月31日止年度，本集團的合約總建築面積約為49.7百萬平方米，同比增長率約28.0%。依託綜合實力和品牌影響力，本集團在行業內也得到了進一步的認可。本集團於2020年獲得了中國指數研究院頒發的「2020中國物業服務百強企業35位」、「2020中國物業服務百強成長性領先企業13位」、「2020中國物業服務專業化運營領先品牌企業」、「2020值得資本市場關注的物業服務企業」、「2020華東區域物業服務市場地位領先企業」、「2020中國物業管理行業優秀管理團隊」等獎項。

佳源服務秉承「用心服務，共築美好」的宗旨，通過「保安」、「保潔」、「保綠」、「保修」、「保長者」、「保學童」為基礎服務的「六保服務」，以及獨創的「佳源五感服務」，帶給業主場景式體驗，並把複雜的操作流程轉換為簡單易操作的現場效果，從而不斷改進和提升服務品質，以領先的服務品質引領客戶生活品質的提高。

本集團致力於利用現代技術為業主和住戶提供更加便利和可靠的服務。本集團不斷迭代升級「佳優生活」服務體系，開展全齡化、全方位的延伸服務和訂製服務，不斷改進、創新，提升並給予業主更優質的服務品質。本集團將服務擴展到（其中包括）社區零售、管理費支付、維修和維護服務預訂、遠程訪問控制、反饋和投訴等線上和現場服務，打造宜居健康的幸福社區，營造歡樂祥和的幸福生活。根據權威第三方中國指數研究院的調查顯示，2020年本集團贏得客戶滿意度得分為82.8分，高於2020中國城市居民居住滿意度調查的物業管理行業均值78.5分。

展望2021年，是新的征程，也是新的起點，本集團是發展的見證者，也是服務創新的實踐者。本集團將以「一區兩翼三群」的戰略規劃，繼續推進高品質的發展。以點帶面快速推進東北區域群、西北區域群和西南區域群的業務擴張，讓更多業主享受到物業管理服務的美好，讓「佳優生活」成為業主的幸福生活，不斷為社會創造長期價值，為股東帶來持續回報，信佳源，見未來！

佳源服務控股有限公司
朱宏戈
董事會主席及執行董事

管理層討論及分析

市場回顧

回望2020年，對整個物業管理行業來說是歷史性的一年：面對肆虐全球的COVID-19疫情，廣大的物業管理企業積極承擔起社會責任，聯合社區共同構築起抗擊疫情的第一道防線，整個社會對物業管理企業的價值有了更深刻的認識；物業管理企業在不同領域的競賽也在進一步加劇，城市服務、商業運營、社區養老、社區零售等在中國國家政策支持下都已經成為物業管理企業不斷探索服務邊界的重要領域，物業管理企業的價值不斷被重構；2020年也是物業管理企業上市數量創新高的一年，資本對物業管理企業的青睞有目共睹，但在二級市場上不同物業管理企業的估值也呈現出明顯分化的態勢，整體板塊的估值也經歷了一輪顯著的調整，資本趨於回歸理性。

業務回顧

2020年12月9日（「上市日期」），本公司股份在聯交所主板上市。在行業大發展的背景下，本公司作為新的一家上市公司，業績取得了穩步增長。

於2020年度，本集團實現總收入約人民幣615.1百萬元，同比增長約35.2%。本集團的毛利約為人民幣187.1百萬元，同比增長約72.2%。全年實現淨利潤約人民幣70.0百萬元，同比增長約39.3%，其中本公司擁有人應佔淨利潤達約人民幣65.4百萬元，同比增長約30.3%。每股基本盈利為人民幣0.14元，同比增長約27.6%。主要受益於標準化的運營、有效的成本控制以及規模經濟效應，本集團的盈利能力在2020年得到顯著的增強，此外，地方政府為應對COVID-19疫情減免社保費用等扶持政策，使得本集團整體毛利率相較2019年提高約6.5個百分點，達到約30.4%。於2020年，本集團的核心淨利潤（即扣除上市費用之前）達到約人民幣97.1百萬元，較2019年的核心淨利潤約人民幣50.2百萬元增長約93.3%。2020年的核心淨利潤率約為15.8%，2019年則為約11.0%。

在物業管理服務業務方面，於2020年度，本集團物業管理服務收入實現約人民幣507.6百萬元，同比增長約38.8%。截至2020年12月31日，本集團在管建築面積達到約31.5百萬平方米，同比增長約20.7%，合約建築面積達到約49.7百萬平方米，同比增長約28.0%。儘管因上市計劃，本集團延後了收併購活動，但憑藉著良好的服務品質和市場口碑，本集團通過內生增長、單一項目拓展和合資聯營合作的形式進一步擴張了管理版圖，其中來自於第三方開發商的在管建築面積約為10.5百萬平方米，同比增長約34.4%，約佔整體在管建築面積的33.4%，第三方在管建築面積佔比相較於2019年的約30.0%繼續穩步增加。於2020年度，本集團物業管理服務業務的毛利潤為約人民幣151.3百萬元，同比增長約80.6%，毛利率大幅提升約6.9個百分點，達到約29.8%。物業管理服務業務收入約佔總收入的82.5%，物業管理服務業務毛利約佔整體毛利的80.8%。物業管理服務業務依然是本集團最主要的收入和盈利來源。物業管理服務業務規模的增長主要是由於在管建築面積和平均物業管理費均有所增長。

在物業開發商增值服務業務方面，於2020年度，本集團物業開發商增值服務收入實現約人民幣72.8百萬元，同比增長約7.8%。該業務板塊的毛利達約人民幣21.7百萬元，同比增長約25.6%，毛利率較2019年提升約4.2個百分點，達到約29.8%。物業開發商增值服務收入約佔總收入的11.9%，較2019年的約14.8%降低約3個百分點，物業開發商增值服務業務毛利約佔整體毛利的11.6%。物業開發商增值服務業務規模的增長主要是由於案場服務項目增加。

在社區增值服務業務方面，於2020年度，本集團社區增值服務收入實現約人民幣34.7百萬元，同比增長約59.6%。該業務板塊的毛利潤達約人民幣14.1百萬元，同比增長約85.3%，毛利率較2019年提升約5.6個百分點，達到約40.7%。社區增值服務業務收入約佔總收入的5.6%，較2019年的約4.8%亦有穩定增加，社區增值服務業務毛利約佔整體毛利的7.6%。社區增值服務業務規模的增長主要是由於(i)本集團的在管項目增加；及(ii)隨着不斷深挖物業業主需求，有針對性的提供了多元化的增值服務。

COVID-19疫情的影響

COVID-19疫情爆發於2020年為物業管理行業帶來嚴峻挑戰，但亦同時帶為行業帶來新機遇。為應對COVID-19疫情，本集團已實施防疫計劃，並在本集團的辦公場所及在管的物業中加強衛生和預防措施。截至2020年12月31日止年度，本集團購買抗疫用品的總成本達到約人民幣1.4百萬元。考慮到地方政府分發的醫療和清潔用品以及相關補助政策（如減少社會保險訂單）後，董事會認為加強措施相關的額外成本不會對本集團的財務表現及財務狀況構成重大不利影響。

截至2020年12月31日止年度，本集團在管地項目所在區域受COVID-19疫情傳播的影響相對較小，同時並沒有相關項目因受COVID-19影響而延遲交付，故COVID-19疫情對本集團的營運和財務影響甚微。

COVID-19疫情也提高了業主對物業管理公司服務的信賴度及依賴，並推動物業管理公司增值服務的發展，比如（其中包括）送貨服務、代購服務、房屋清潔及消毒服務。本集團在COVID-19疫情期間為需要隔離觀察的客戶提供居家隔離之便利，提供協助居家隔離客戶日常生活物資採辦服務。從長期來看長江三角洲地區的區域發展計劃及人才招攬計劃仍保持不變，因此，在COVID-19疫情得到有效控制後，長江三角洲地區及浙江省的住宅及商業的銷售以及相關物業管理服務的需求前景將樂觀。COVID-19疫情後期為公司物業管理的業務快速發展提供契機。

財務回顧

收入

本集團的收入來自以下三個業務分部：(i)物業管理服務；(ii)物業開發商增值服務；及(iii)社區增值服務。本集團收入由2019年的約人民幣454.9百萬元增加約35.2%至2020年的約人民幣615.1百萬元。

下表載列本集團於所示年度的收入(按業務分部劃分)詳情：

	2020年		截至12月31日止年度		變動	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
物業管理服務	507,595	82.5	365,635	80.4	141,960	38.8
物業開發商增值服務	72,783	11.9	67,499	14.8	5,284	7.8
社區增值服務	34,718	5.6	21,757	4.8	12,961	59.6
	<u>615,096</u>	<u>100.0</u>	<u>454,891</u>	<u>100.0</u>	<u>160,205</u>	<u>35.2</u>

物業管理服務

物業管理服務收入由截至2019年12月31日止年度的約人民幣365.6百萬元增加約38.8%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣507.6百萬元，主要由於(i)在管建築面積的增加；及(ii)平均物業管理費有所上漲所致。

物業開發商增值服務

物業開發商增值服務收入由截至2019年12月31日止年度的約人民幣67.5百萬元增加約7.8%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣72.8百萬元，主要歸因於案場服務項目數量增加以及新交付項目的增加。

社區增值服務

社區增值服務收入由截至2019年12月31日止年度的約人民幣21.8百萬元增加約59.6%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣34.7百萬元，主要由於增值服務零售內容項增加以及本集團向其提供社區增值服務的居民數目增加所致。

服務及銷售成本

服務及銷售成本包括(i)僱員福利開支；(ii)維護開支；(iii)公用事業開支；(iv)清潔及安保開支；(v)綠化和園藝開支；(vi)稅費及附加費；(vii)辦公及通訊；及(viii)其他開支，例如折舊及攤銷。

服務及銷售成本由截至2019年12月31日止年度的約人民幣346.2百萬元增加約23.6%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣428.0百萬元，主要由於業務擴張而導致僱員及員工人數增加而導致薪金基數增加。

毛利及毛利率

本集團毛利由截至2019年12月31日止年度的約人民幣108.7百萬元增加約72.2%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣187.1百萬元，主要由於業務規模擴大導致本集團收入增加。

毛利率由截至2019年12月31日止年度的約23.9%增加至截至2020年12月31日止年度的約30.4%。該增加主要由於(i)物業管理服務的毛利率增加，佔收入的比例更高；及(ii)地方政府應對COVID-19疫情出台監管扶持政策減免社會保險費。

下表載列本集團於所示年度的毛利及毛利率(按業務分部劃分)詳情：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
物業管理服務	151,275	29.8	83,775	22.9
物業開發商增值服務	21,715	29.8	17,289	25.6
社區增值服務	14,136	40.7	7,630	35.1
總計	187,126	30.4	108,694	23.9

物業管理服務

物業管理服務的毛利率由截至2019年12月31日止年度的約22.9%增加至截至2020年12月31日止年度的約29.8%，主要由於下述原因的綜合影響：(i)平均物業管理費由截至2019年12月31日止年度的每月每平方米人民幣1.32元增至截至2020年12月31日止年度的每月每平方米人民幣1.37元；(ii)業務擴張帶來的規模經濟效益；(iii)實施的成本節約措施，例如應用自動化工具、先進技術以及標準化程序；及(iv)地方政府為應對COVID-19疫情出台了監管扶持性政策，減免了社會保險費。

物業開發商增值服務

物業開發商增值服務的毛利率由截至2019年12月31日止年度的約25.6%增加至截至2020年12月31日止年度的約29.8%，主要由於(i)截至2020年12月31日止年度的前期規劃與設計諮詢服務費增加；及(ii)其次是由於地方政府為應對COVID-19疫情出台了監管扶持性政策，減免了社會保險費。

社區增值服務

社區增值服務的毛利由截至2019年12月31日止年度的約35.1%增加至截至2020年12月31日止年度的約40.7%，主要由於(i)自本集團為越來越多的項目提供增值服務而達致規模經濟的益處；及(ii)本集團持續努力將服務類型多元化。

其他收入及支出淨額

其他收入淨額由截至2019年12月31日止年度的約人民幣1.7百萬元增加至截至2020年12月31日止年度的約人民幣4.7百萬元，主要由於(i)地方政府應對COVID-19疫情而出台的監管支持性政策而獲得的員工留用及物業管理行業的政府補助增加；及(ii)增值稅退稅增加（其由於2019年4月頒佈有關增值稅扣減的稅務法規，該法規允許生活性服務行業納稅人享受額外10%進項增值稅扣減）。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣7.4百萬元增加至截至2020年12月31日止年度的約人民幣10.0百萬元，增加約35.7%，主要由於廣告開支及僱員福利開支增加，與本集團的業務擴張一致。

行政開支

行政開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣29.3百萬元增加至截至2020年12月31日止年度的約人民幣71.0百萬元，增加約142.4%。行政開支增加主要歸因於(i)年內上市開支約人民幣27.1百萬元；(ii)業務擴張管理人員人數增加及高級管理層平均薪金的穩定增長，導致管理及行政人員僱員福利開支增加；及(iii)業務擴張導致折舊及攤銷增加。

融資成本

融資成本指因採納香港財務報告準則第16號而產生的租賃負債利息開支。

所得稅開支

截至2020年12月31日止年度的所得稅開支約為人民幣32.8百萬元，由截至2019年12月31日止年度的所得稅約人民幣18.1百萬元增加了約81.5%。所得稅開支增加與年內除稅前利潤增加一致。

年內利潤及全面收益總額

由於上文所述，年內利潤及全面收益總額由截至2019年12月31日止年度的約人民幣50.2百萬元增加至截至2020年12月31日止年度的約人民幣70.0百萬元。

本公司擁有人應佔年內利潤及全面收益總額由截至2019年12月31日止年度的約人民幣50.2百萬元增加至截至2020年12月31日止年度的約人民幣65.4百萬元。

物業及設備

本集團的物業及設備由截至2019年12月31日的約人民幣14.6百萬元增加至截至2020年12月31日的約人民幣18.8百萬元，增加約28.8%，主要由於採購與業務擴張一致的辦公設備及汽車。

無形資產

本集團的無形資產包括股權收購而產生的物業管理合約及商譽，以及購買的軟件。

本集團的無形資產由截至2019年12月31日的約人民幣35.7百萬元減少至截至2020年12月31日的約人民幣34.2百萬元，減少約4.2%，主要由於年內物業管理合約攤銷所致。

貿易及其他應收款項

貿易應收款項主要來自提供物業管理服務、物業開發商增值服務及社區增值服務。本集團的貿易應收款項(扣除減值撥備)由截至2019年12月31日的約人民幣125.6百萬元增加至截至2020年12月31日的約人民幣213.3百萬元，增加約69.8%。該增加主要由於(i)本集團管理的物業管理項目數量增加；及(ii)本集團收取的平均物業管理費增加。

其他應收款項主要包括按金及代客戶付款、應收關聯方款項及向第三方墊款。其他應收款項(扣除減值撥備)由截至2019年12月31日的約人民幣604.5百萬元大幅減少至約人民幣28.0百萬元，主要由於截至2019年12月31日的應收關聯方款項約人民幣544.0百萬元及截至2019年12月31日向第三方的墊款約人民幣38.5百萬元已於截至2020年12月31日止年度償還。

貿易及其他應付款項

貿易應付款項指就在日常業務過程中自分包商購買的貨品及服務付款的責任。貿易應付款項由截至2019年12月31日的約人民幣16.0百萬元增加至截至2020年12月31日的約人民幣23.8百萬元，增加約49.1%，該增加主要由於於年內本集團在管物業項目增加導致分包成本增加，與本集團業務擴張一致。

其他應付款項主要指(i)應付關聯方的款項；(ii)應付工資；(iii)已收押金(如履約保證金、已收業主保留金、裝修訂金和招標保證金)；及(iv)公用事業費及其他應付款項，例如自住戶及關聯方收到的款項，這些款項是本集團代為收取的，須支付予相關供應商。其他應付款項由截至2019年12月31日的約人民幣560.6百萬元減少至約人民幣281.7百萬元，主要由於截至2019年12月31日的應收關聯方款項約人民幣304.2百萬元於截至2020年12月31日止年度結算。

合約負債

合約負債主要來自截至賬單週期初預收但未確認為收入的物業管理費。合約負債由截至2019年12月31日的約人民幣77.3百萬元增加至截至2020年12月31日的約人民幣88.2百萬元，主要由於整體業務增長導致本集團管理的物業數目增加。

流動資金、財務及資本資源

截至2020年12月31日，本集團的現金及現金等價物及受限制銀行存款總額分別約為人民幣617.8百萬元及約人民幣1.2百萬元。截至2019年12月31日，本集團的現金及現金等價物及受限制銀行存款總額分別約為人民幣37.6百萬元及約人民幣1.6百萬元。大幅度增加主要由於(i)本集團於2020年12月9日進行的全球發售(定義見本公司日期為2020年11月27日的招股章程「招股章程」)所獲取的募集所得款項淨額；(ii)結算截至2019年12月31日的應收關聯方款項約人民幣544.0百萬元及截至2019年12月31日的應付關聯方款項約人民幣304.2百萬元於截至2020年12月31日止年度的淨影響。

本集團財務狀況良好。截至2020年12月31日，本集團的流動資產淨額約為人民幣448.1百萬元，而本集團截至2019年12月31日的流動資產淨額則約為人民幣96.7百萬元。截至2020年12月31日，本集團的流動比率(流動資產／流動負債)約為2.07，而本集團截至2019年12月31日的流動比率則約為1.14。

除截至2019年12月31日向第三方墊款外，本集團於截至2020年12月31日並無任何貸款及借款。

未來計劃及前景

未來，伴隨著中國住房和城鄉建設部等多部委聯合頒佈《關於加強和改進住宅物業管理的通知》，中國國家政策對於物業管理行業愈發的友好，物業管理企業的社會價值也將愈發的凸顯，但行業的趨同性競爭也會更為激烈。因此，唯有差異化發展的道路才能走得更遠、走得更好。

著眼於2021年，本公司管理團隊將堅持「深耕於大華東區，崛起於西南、西北、東北城市群」的戰略佈局，通過穩定的內生增長、積極的收併購活動、單一項目拓展和股權合作多舉措並行來不斷擴大業務規模、豐富業態組合和提升所在區域的項目覆蓋度；緊跟時代發展，將智能化運營和人員專業化服務相結合，在降低成本的同時打造出高品質的現場效果，在高效率的服務中傳遞出本集團的溫度；更廣泛、更深刻的理解行業變化，持續創新服務理念和服務方式，滿足業主不斷升級的多樣化需求，全力以赴為廣大業主創造更美好的生活，讓股東享受更高的溢價。

資本承擔

於2020年12月31日，本集團並無任何重大資本承擔。

或有負債

於2020年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

資產抵押

於2020年12月31日，本集團並無抵押任何資產。

主要風險及不明朗因素

以下列出本集團面對的主要風險及不明朗因素，未詳錄所有因素，故亦可能存在其他風險及不明朗因素。

行業風險

本集團的營運受到中國物業管理業監管環境變化及相關措施影響，尤其是中國政府對物業管理費的任何價格控制政策。中國政府還可能頒佈與本集團的行業其他方面有關的新法律法規，這可能增加本集團的合規及運營成本，從而對本集團的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。本集團大部分業務集中於長江三角洲地區，容易因該地區的政策或經營環境(包括經濟活動水平及未來發展前景)出現任何不利發展而受到影響。本集團的業務表現取決於管總建築面積及所管理的物業項目數量，本集團尋求通過有機增長以及收購及投資其他公司來擴大本集團的業務，但本集團的擴張計劃可能會受到中國整體經濟狀況、市場前景及發展等多種因素的影響，本集團無法保證可按計劃發展業務。

業務風險

本集團的盈利能力取決於本集團估計或控制提供物業管理服務成本的能力，本集團的利潤率及經營業績可能受到人工成本、分包成本及其他運營成本增加的重大不利影響。本集團未必能向業主、住戶及物業開發商收取物業管理費，從而可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。本集團無法保證能按可接受的條款重續現有物業管理服務合約，本集團無法保證能夠覓得其他商機並以有利條款訂立其他物業管理服務合約，或根本不能以任何條款訂立替代物業管理服務合約。

外匯風險

本集團幾乎所有經營活動均在中國內地開展，大部分交易以人民幣計值。本集團的主要外匯來源為於2020年12月9日成功於聯交所上市後收到的所得款項淨額，其均以港元計值。董事預計人民幣的匯率將不會對本集團的營運造成重大不利影響。本集團將緊密監察人民幣匯率的浮動並採取審慎措施以減少潛在的外匯風險。於2020年12月31日，本集團並無進行對沖活動以管理外匯風險。

利率風險

於2020年12月31日，本集團並無重大負息資產及負債，而董事預計本集團的營運將獨立於利率變動。

所持重大投資

於2020年12月31日，本集團並無持有重大投資。

重大收購及出售事項

除合併財務報表附註1.2所披露外，截至2020年12月31日止年度，本集團並無有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售事項。

僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團有5,993名全職僱員。截至2020年12月31日止年度的總員工成本約為人民幣332.9百萬元。員工的薪酬待遇包括薪金、績效獎金以及其他福利補貼。員工薪酬按照本集團薪酬福利政策、員工所在崗位、業績表現、公司盈利狀況、同業水平及市場環境而定。

員工培訓及發展

本集團依托總部、集團及企業三級培訓機制，堅持貫徹落實校招管培生培養計劃、新入職員工培訓及儲備企業總經理、儲備項目經理人才培養等項目，並結合物業發展需求及員工職業規劃，組織實地各類專業技能、通用素質、管理能力、企業文化、現場實操等培訓，以提高員工的綜合素質和工作能力，適應行業發展需要。

2020年在COVID-19疫情影響下，本集團各類培訓線上與線下相互結合，線上培訓主要為管理理論、操作指引、管理制度等課程，線下培訓主要為業務運營類技能操作，截至2020年12月31日止年度培訓開展1,000餘場次，共12,000課時，參與人數26,000餘人次。

遵守法律法規

董事會重視本集團有關遵守法律法規的政策及慣例。本集團委聘外部法律顧問，以確保本集團之交易及業務乃於適用的法律框架內進行。相關僱員及經營單位會不時獲悉適用法律、規則及法規的最新資料。本集團繼續遵守相關法律及條例，例如公司條例(香港法例第622章)、聯交所證券上市規則(「上市規則」)以及其他適用的法律法規。根據可獲取之資料，董事認為，截至2020年12月31日止年度，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律法規。

報告期末後重要事項

招股章程所述之超額配股權(「超額配股權」)部分已於2020年12月31日獲行使，合共22,500,000股股份中的11,709,000股股份，按每股超額配發股份3.86港元行使價，經扣除本公司應付的包銷佣金及其他估計開支後籌集了所得款項淨額約43.5百萬港元。該等超額配發股份已於2021年1月6日在聯交所主板開始上市及買賣。

除上文所披露者外，本集團報告期末後並無重要事項。

全球發售所得款項

本公司自2020年12月9日起於聯交所主板上市並根據全球發售發行150,000,000股新股份。於2020年12月31日，海通國際證券有限公司，作為穩定價格操作人(定義見招股章程)，就合共11,709,000股股份行使了部分超額配股權。超額配發股份已於2021年1月6日在聯交所主板開始上市及買賣。經扣除包銷費及佣金後，本公司自全球發售及部分行使超額配股權獲得所得款項淨額(「所得款項淨額」)分別約為517.5百萬港元及43.5百萬港元。

於2020年12月31日，本集團尚未動用所得款項淨額並預計本集團將按與招股章程內所述的相同方式動用所得款項淨額如下：

- 約70%將尋求選擇性戰略投資及收購機會以進一步發展戰略合作；
- 約8%豐富及拓展本公司的服務產品；
- 約12%投資於智能化運營及內部管理系統以提升服務質量及客戶體驗；
- 約10%將用作運營資金及其他一般公司用途。

股利

董事會建議宣派截至2020年12月31日止年度每十股普通股64港仙的末期股利(2019年：無)，支付予於2021年6月18日(星期五)名列在本公司股東名冊(「股東名冊」)之股東。待股東即將於2021年6月9日(星期三)舉行之本公司應屆股東週年大會上批准派付末期股利，建議末期股利將於2021年7月9日(星期五)或前後支付予股東。

股東週年大會

本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）將於2021年6月9日（星期三）舉行，股東週年大會通告將於適當時候按上市規則規定的方式刊發及寄發。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票及收取末期股利的資格，本公司將根據以下時間表暫停辦理股份過戶登記手續：

(i) 確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：

- | | |
|--------------------------|---|
| (a) 遞交股份過戶文件以辦理登記手續的最後時限 | 2021年6月3日（星期四）
下午四時三十分 |
| (b) 暫停辦理股東登記手續 | 2021年6月4日（星期五）
至2021年6月9日（星期三）
（包括首尾兩天） |

(ii) 確定收取末期股利的權利：

- | | |
|--------------------------|---|
| (a) 遞交股份過戶文件以辦理登記手續的最後時限 | 2021年6月16日（星期三）
下午四時三十分 |
| (b) 暫停辦理股東登記手續 | 2021年6月17日（星期四）
至2021年6月18日
（星期五）（包括首尾兩天） |
| (c) 記錄日期 | 2021年6月18日（星期五） |

於上述暫停辦理期間將不會進行股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票並享有上述建議之末期股利，所有過戶表格連同有關股票必須於上述的有關最後時限前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至2020年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

企業管治常規

本公司及其管理層致力維持良好的企業管治，著重於對全體股東秉持透明度、問責性及獨立性的原則。本公司相信，良好的企業管治對達致持續增長及提升股東價值實為重要。於整個回顧年度內，本公司於上市日期至本公告日期止期間應用上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）之原則，並遵守了守則條文，惟下文所釋有關守則條文第A.2.1條除外。本公司參考企業管治的最新發展以定期審閱其企業管治常規。董事將全力促使本公司持續遵守企業管治守則。

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席及集團總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。朱宏戈先生兼任本公司主席及集團總裁。在朱宏戈先生的領導下，董事會高效運作，各司其職，及時討論各項關鍵及適當的事項。此外，由於所有重大決策均經與董事會及相關董事委員會的成員協商後作出，董事會有三名提供獨立觀點的獨立非執行董事，因此，董事會認為有足夠的保障設施以確保董事會權力充分平衡。然而，董事會應依據當時的情況，不時檢討董事會的架構及組成，以令本公司保持高標準的企業管治常規。

董事會將持續檢討並經考慮本集團的整體情況於適當時候考慮拆分主席及集團總裁之職務。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的本公司行為守則。經本公司向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於上市日期至本公告日期止期間一直遵守標準守則所規定的交易標準。

公眾持股量的充足性

根據本公司公開所得資料及據董事所知，本公司於上市日期至本公告日期止期間內維持充足的公眾持股量。

審核委員會

於2020年12月31日，本公司審核委員會（「審核委員會」）有三名成員，包括三名獨立非執行董事，即王國賢先生（審核委員會主席）、梁蘊旭女士及王惠敏先生。審核委員會已審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並就風險管理、內部監控及財務報告事宜（包括審閱本集團截至2020年12月31日止年度之年度業績及經審核合併財務報表）進行討論。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本業績公告所載的合併全面收益表、合併財務狀況表及相關附註所列數字與本集團截至2020年12月31日止年度的經審核合併財務報表所列載數額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對初步業績公告發出任何鑒證意見。

刊登末期業績公告及年報

本公司的年度業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://jy-fw.cn>)。

本公司截至2020年12月31日止年度的年報（載有上市規則附錄十六規定的資料）將於適當時候寄發予股東。

承董事會命
佳源服務控股有限公司
主席
朱宏戈先生

香港，2021年3月29日

於本公告日期，執行董事為朱宏戈先生及牟立園女士；非執行董事為黃福清先生及龐博先生；及獨立非執行董事為梁蘊旭女士、王惠敏先生及王國賢先生。